



S.C. Turism Felix S.A. Băile Felix
417500, Băile Felix, com. Sânmartin, jud. Bihor, România
Nr. Reg. Com.: J05/132/1991
C.U.I.: RO 108526
Capital social subscris și vărsat: 49.118.796,20 lei

telefon: +40 0259 318338; fax: +40 0259 318297; e-mail: sctfelix@felixspa.com; web: www.felixspa.com



OBIECTIVE SI INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANCIARI SI NEFINANCIARI PENTRU ADMINISTRATORI SI CONDUCEREA EXECUTIVA A SOCIETATII IN PERIOADA 01.01.2025 – 31.12.2025

Consiliul de Administrație solicită acționarilor aprobarea Obiectivelor si indicatorilor cheie de performanta financiari si nefinanciari, pentru administratori si conducerea executiva, in perioada 01.01.2025 – 31.12.2025.

	Obiectiv	Indicatori de performanta (KPI)	Pondere Executiv	Pondere Consiliu de Administratie
Indicatori financiari	Venituri din exploatare prin cresterea bazei de clienti, inclusiv turisti straini, si diversificarea produselor turistice (lei)	130.000.000	20%	15%
	Profit net prin imbunatatirea eficientei operatiunilor hoteliere (lei)	13.000.000	35%	35%
	Grad de ocupare (crestere prin campaniile de marketing si de atragere a clientilor, solutii de preturi dinamice si loializarea clientilor existenti)	min 50%	20%	10%

Obiective operationale	Gradul de realizare a proiectelor din programul de investitii cu incadrare in buget	100% din volumul investitiilor aprobate	10%	15%
	Imbunatatirea experientei clientului	+0.2 scorul Booking pentru fiecare hotel ' +5% rata de retentie a clientilor, implementarea unor noi metrici (e.g. ReviewPro)	4%	4%
	Realizarea unei strategii de afaceri pe termen de 3 ani cu efect in cresterea profitului din exploatare	Atingerea unui ROE minim 10%	5%	15%
	Imbunatatirea sistemului de raportare in conformitate cu cele mai bune practici in domeniu	Implementare raportari conform standardelor USALI, inclusiv calcul indicatori operationali	3%	3%
		Analizarea cadrului legal aplicabil in vedere alinieri cu reglementările privind raportarea non-financiara si stabilirea unui plan concret de implementare	3%	3%
Total Ponderi			100%	100%

**Președintele Consiliului de Administrație,
Moldovan Marius – Adrian**